



Jardins d'Arthey

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



Au cours de l'année 2017, les projets entamés l'année précédente ont continué de se développer et plusieurs nouvelles activités ont vu le jour aux Jardins d'Arthey. La coopérative ouvre ainsi ses chambres d'hôtes tout au long de l'année, une tente champêtre est installée dans la vallée du domaine, des brunchs ont lieu mensuellement durant l'été, des associations et entreprises organisent leurs mises au vert chez nous, la première année de production maraîchère est une réussite, quelques formations "nature" sont organisées, c'est la première édition du Festival des Plantes Comestibles et le pôle cohésion sociale voit naître les premiers chantiers collectifs avec différents publics.



# 2017 EN QUELQUES CHIFFRES

13

NOUVEAUX COOPÉRATEURS AYANT SOUSCRIT UN TOTAL DE 750 PARTS (34.500€)

250.950€

DE CAPITAL (DONT 50.000€ SOUSCRIT PAR LA SOWECSOM)

8

PERSONNES ACTIVES DANS L'ÉQUIPE «NOYAU» DE JARDINS D'ARTHEY

10

ADMINISTRATEURS SE RÉUNISSANT TOUS LES 2-3 MOIS

42

BÉNÉVOLES ACTIFS TOUT AU LONG DE L'ANNÉE AU SEIN DES COMITÉS

1

PERSONNE RÉMUNÉRÉE À MI-TEMPS JUSQUE FIN SEPTEMBRE POUR LA GESTION DES CHAMBRES D'HÔTES EN SEMAINE ET DES MISES AU VERT

2

PERSONNES RÉMUNÉRÉES À MI-TEMPS À PARTIR DE MI-OCTOBRE POUR MENER UNE RÉFLEXION SUR LE BUSINESS MODEL

31

31 NUITÉES RÉSERVÉES DANS LA TENTE CHAMPÊTRE INSTALLÉE

5

BRUNCHS ET PLUS DE 150 COUVERTS SERVIS AU TOTAL

3.000

VISITEURS AU FESTIVAL DES PLANTES COMESTIBLES QUI A RÉUNI UNE QUARANTAINE D'EXPOSANTS

2

STAGIAIRES DE LA «PLATE-FORME POUR LE SERVICE CITOYEN» ACCUEILLIS CHACUN PENDANT 4 MOIS À RAISONS DE 4 JOURS PAR SEMAINE

37

ARBRES FRUITIERS ET 120 PETITS FRUITS PLANTÉS

400

PERSONNES ENVIRON AYANT PARTICIPÉ À UN TEAMBUILDING OU CHANTIER NATURE

1

POULAILLER CONSTRUIT

11

CHANTIERS ORGANISÉS EN PARTENARIATS AVEC DES ASBL EN LIEN AVEC NOS OBJECTIFS DE COHÉSION SOCIAL (GRATTE, AMO PASSAGE, SOLIDARITÉ...)

10

CHANTIERS PARTICIPATIFS ORGANISÉS

20

FAMILLES ENVIRON PAR SEMAINE QUI VIENNENT CHERCHER LEURS LÉGUMES AU POTAGER (PANIER ET AUTO-CUEILLETTE)

1

MARCHÉ DE PRODUCTEURS PAY-SANS CO-CRÉÉ À BONINNE

23

ACCUEILS DE MISES AU VERT POUR LES ENTREPRISES ET ASSOCIATIONS DE LA RÉGION

# 01.

## COORDINATION

### ÉQUIPE

En 2017, le noyau dur des Jardins d'Arthey se compose de 8 personnes. Cette équipe est chargée de la gestion journalière de la coopérative. Elle se réunit tous les 15 jours pour discuter de l'avancée des projets et planifier le développement des différentes activités. Chacun possède des responsabilités au niveau des projets de la coopérative selon ses affinités, sa formation et le temps qu'il peut dégager pour la coopérative. Toute l'équipe participe également aux chantiers collectifs des Jardins d'Arthey.

**Alison** développe les brunchs au sein d'un comité de 4 personnes.

**Anaïs** a pris en charge, dans le cadre d'un mi-temps, la coordination des activités ayant lieu dans le château (chambres d'hôtes et mises au vert), ainsi qu'une partie des aspects opérationnels et logistiques de ces activités. Elle s'est également occupée du suivi de la comptabilité de la coopérative.

**Camille** est déléguée à la gestion journalière et est également la personne chargée de faire le lien avec le comité Festival des Plantes Comestibles.

**Catherine** est responsable du comité maraîchage et soutient activement Thomas dans le développement de cette activité.

**Floriane** est responsable pôle agroécologie, elle est active notamment dans la mise en œuvre du design du maraîchage et dans l'organisation des activités de team-building autour du potager.

**Lucie** développe l'activité tente et soutient activement le développement des partenariats du pôle cohésion sociale.

**Thomas** est sous couveuse d'entreprise pour développer son activité professionnelle de maraîchage au sein de la coopérative.

**Zoé** participe également au développement du pôle cohésion sociale et est active dans le comité Festival des plantes comestibles.



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration entament la 2e année de leur mandat. Ils se réunissent environs tous les 2 mois pour définir et valider les grandes orientations prises par la coopérative, suivre l'avancée du plan financier et offrir un regard extérieur à l'équipe des Jardins d'Arthey.

Christophe Nothomb assure la présidence du CA.

## COMITÉS

En réponse au souhait d'un grand nombre de personnes de s'impliquer dans les projets de la coopérative et à la nécessité de renforcer l'équipe des Jardins d'Arthey, des comités avaient été créés dès 2016 pour permettre le développement de nouvelles activités.

- Le comité *Festival des Plantes Comestibles* : composé de 15 personnes, ce comité s'est réuni une année durant pour penser l'organisation du festival, contacter des exposants horticulteurs et pépiniéristes, prévoir les animations sur le site, préparer la déco de l'événement et gérer le festival proprement dit.



- Le comité *Brunch* : Alison, Elise, Isabelle et Marie se sont chargées de l'organisation des brunchs du dimanche durant les mois d'été 2017 à Arthey.



- Sans réellement parler d'un comité à proprement parler, plusieurs personnes se sont impliquées toute au long de l'année pour venir en soutien à l'activité de maraîchage.

- Le comité *Tente champêtre* : 9 personnes ont participé au lancement d'un hébergement alternatif au sein du domaine. Ils ont monté la tente, aménagé les lieux, géré les premières réservations et accueillis les hôtes durant les mois d'été.



## ÉVOLUTION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE DES JARDINS D'ARTHEY

Lors de notre première Assemblée générale, en juin 2017, certains questionnements des coopérateurs ont convergé: Comment assurer la pérennité des activités tant que celles-ci sont portées de façon essentiellement bénévole ? Comment assurer que toutes ces énergies ne faiblissent pas? Comment développer de manière moins ponctuelle les activités de cohésion sociale ?

Cette AG a marqué le point de départ d'une réflexion menée par le conseil d'administration sur le business model de la coopérative. Un groupe de travail a donc été créé en juillet pour réfléchir à un nouveau modèle de développement. Nous avons commencé à imaginer une évolution dans l'organisation de la coopérative, passant d'un projet basé sur le bénévolat vers une structure dans laquelle des porteurs de projets/entrepreneurs y développent leurs activités de façon professionnelle, en bénéficiant du soutien de la coopérative. Grâce à ce nouveau modèle, notre souhait était également d'opérer un changement d'échelle du projet. Cela afin d'augmenter l'impact durable et sociétal de nos actions.

Fin septembre 2017, sur base de cette première réflexion, le CA a mandaté deux mi-temps de notre équipe, Camille et Floriane, pour creuser la question pendant 3 mois et faire une proposition concrète de budget et d'organisation opérationnelle de ce nouveau modèle pour fin janvier 2018. Tout au long de cette mission, de nombreuses rencontres ont été organisées avec d'autres projets qui s'apparentent de près ou de loin au nôtre ou avec lesquels une collaboration future pourrait être envisagée. Nous rencontrons donc le Début des Haricots, la Ferme de Froidefontaine, Froidmont Insertion, le Groupe DiES, Graine de Compta, Créa-Job et Azimut (couveuses d'entreprise), COPEA...

S'appuyant sur ces rencontres, nous avons orienté l'évolution des Jardins d'Arthey vers une coopérative partagée dans laquelle des porteurs de projet développent leur activité professionnelle, en bénéficiant de services mutualisés. Nous souhaitons leur proposer un cadre sécurisant, collaboratif et épanouissant pour mettre en oeuvre leur projet en accord avec les valeurs des Jardins d'Arthey.

Les activités de cohésion sociale ont également été repensées afin qu'elles soient moins ponctuelles et davantage ancrées dans le quotidien des activités des Jardins d'Arthey via un encadrement spécifique. À nouveau, nous avons besoin que ces activités soient portées de manière professionnelle et moins bénévoles afin de les rendre pérennes. La recherche de financements externes permettant de garantir ces activités est donc lancée.

# 02.

## LES PÔLES D'ACTIVITÉS

### ACCUEIL CHAMPÊTRE

#### Chambres d'hôtes

Au cours de l'année 2017, les 5 chambres d'hôtes dans le château d'Arthey ont été ouvertes durant 11 mois, essentiellement les week-ends. De janvier à novembre, nous avons enregistré un total de 270 nuitées, soit 51 réservations de plus par rapport à 2016. Juillet et août comptabilisent le plus de nuitées (37 et 35) tandis que janvier et février sont les moins les plus creux (6 et 12). 70% des réservations ont été réalisées d'avril à septembre.

Les réservations s'effectuent en grande majorité via le site Booking, sur lequel notre note de référencement est excellente.

Au niveau pratique, les locations ayant lieu en semaine ont été prises en charge par Anaïs, assurant depuis 2016 la coordination des chambres d'hôtes ainsi que des aspects opérationnels et logistiques de cette activité. Le weekend, c'est l'ensemble des membres de l'équipe des Jardins d'Arthey qui se sont occupés d'accueillir les hôtes bénévolement à tour de rôle des réservations.

Les retours des hôtes accueillis au château sont majoritairement très positifs, ils repartent ravis ! D'une part, le cadre du domaine en lui-même a le don de charmer par sa beauté. Et d'autre part, notre équipe est aux petits soins pour ses hôtes : verre d'accueil offert sur la terrasse, explications sur la coopérative et l'historique des lieux, chambres douillettes et adaptées à leurs demandes, petit-déjeuner copieux composé de douceurs maisons et de produits locaux, et finalement, un accueil chaleureux tout au long de leur séjour.

En 2018, en lien avec la réflexion sur le business modèle de la coopérative, nous souhaitons favoriser l'essor de cette activité en permettant à un porteur de projet de la développer de manière professionnelle.

#### En quelques chiffres

- Chiffre d'affaire : 50.313 €
- Charges : 50.086 € (ces charges comprennent la rémunération de 60% du mi-temps dédié aux chambres d'hôtes ainsi que le loyer)



## Gîte

Comme annoncé lors de l'assemblée générale de 2016, nous avons pris la décision à partir de janvier 2017 de louer le gîte à une famille de façon permanente durant 3 ans . Cela nous a permis de dégager du temps pour nous concentrer sur le lancement d'autres activités de la coopérative, tout en nous garantissant un revenu fixe via le loyer demandé pour cette location du gîte.

### En quelques chiffres

- Chiffre d'affaire : 33.395 €
- Charges : 20.627 €

## Tente champêtre

En 2017, le "comité tente" a mis en place une nouvelle activité d'hébergement aux Jardins d'Arthey : une tente champêtre installée dans la vallée du domaine. Ceux-ci ont monté et aménagé la tente et ont mis sur pied toutes les infrastructures nécessaires à son utilisation, à savoir l'installation des canalisations, du chemin menant à la tente, d'une toilette sèche et d'une douche, etc. Par ailleurs, le comité a été présent pour accueillir bénévolement et à tour de rôles les hôtes lors des locations.

La tente a été mise en location de juin à octobre. L'objectif était de tester le concept et de voir si d'autres formes d'hébergement insolite étaient envisageables. Cette première année test s'est révélée assez concluante. 12 réservations ont eu lieu, comprenant 10 weekends, 1 réservation d'une semaine et une midweek. 30% de ces réservations ont été réalisées en parallèle avec une réservation au château. La complémentarité semble clairement établie. Les réservations ont principalement été réalisées via booking. Mais beaucoup de personnes ont également été touchées via Facebook.

Le cadre est idéal pour cet hébergement. Les hôtes étaient enchantés. Ils disent avoir le sentiment de se retrouver isolé en plein milieu de la nature.

Cette activité a été initiée comme un test de la formule d'hébergement. Elle a ainsi été portée financièrement par le comité. Elle n'apparaît donc pas dans le bilan de la coopérative. En 2018, le comité souhaite continuer l'activité jusqu'à ce qu'elle soit reprise par un porteur de projet au sein des Jardins d'Arthey.

### En quelques chiffres

- Investissements : 8.376 €
- Chiffre d'affaire : 3.219 €
- Charges : 674 €





## Brunch

L'année 2017 a vu éclore les brunchs des Jardins d'Arthey. De juin à octobre, un dimanche par mois, la terrasse et la salle à manger des Jardins d'Arthey ont accueilli les plus chanceux, à la découverte d'assiettes colorées intégrant les produits du potager et des producteurs de la région. Nous avons profité de la belle saison et de toutes ses potentialités potagères pour développer des recettes saisonnières intégrant différents mets salés et sucrés.

Si nous en croyons les échos, cette première édition fut un réel succès !

*"Un tout grand merci pour cette journée magique, hors du temps, dans un cadre paradisiaque.*

*Nous avons tout apprécié, l'accueil chaleureux, la table si bien dressée avec une attention particulière pour la chaise enfant, le service sympathique, discret et efficace, le cadre paisible, sans musique, le buffet bien garni, généreux et varié, les deux assiettes où il était impossible de décider quel met était le meilleur car ils se valaient tous en originalité, fraîcheur et goût, et puis, la balade dans le domaine aux couleurs automnales ! Aucun de nous 5 ne regrette ma persévérance lors de l'inscription  
Félicitations pour votre projet et votre dynamisme !"*

Les brunchs de la saison 2017, c'était :

- 4 abeilles au fourneau à partir de samedi midi jusqu'à dimanche, 16h ;
- 60 assiettes dressées lors de chaque brunch (une assiette salée et une assiette sucrée par personne) ;
- plus de 50 recettes différentes testées ;
- 150 gourmands rassasiés au total.

Pour la suite et dans un avenir qui se veut toujours plus radieux, nous souhaiterions pouvoir professionnaliser cette formule pour pouvoir la servir à un plus grand nombre et de manière plus régulière. Pour atteindre ces objectifs, il est nécessaire que l'activité soit reprise par une personne désireuse d'en faire son activité professionnelle, dans le cadre de l'appel à projets prévu pour 2018.

### En quelques chiffres

- Chiffre d'affaire : 3.509 €
- Charges : 3.214 € (dont un grand nombre de frais sont en réalité de nombreux petits investissements qui sont ré-utilisés à chaque édition).



## Mise au vert - Teambuilding

Sans faire connaître cette activité ailleurs que via notre site internet, nous avons reçu 25 entreprises ou associations en mise au vert au domaine d'Arthey. Le cadre champêtre, l'accueil personnalisé et chaleureux ainsi que le lien avec les produits du maraîchage ont permis de rendre notre offre cohérente et séduisante. Nous pensons que cette activité peut devenir une vitrine du projet de par son lien avec les autres activités (animation et nourriture) mais aussi de par l'accueil d'un public souvent réceptif à nos démarches.

Les mises au vert se déroulent souvent en semaine. L'entreprise loue une salle dans le château et compose l'organisation de sa journée. Certains groupes participent à une activité au potager : balade nature, réalisation de semis, potager en carré,... Le service de catering (repas et pauses café) est assuré par nos soins avec un maximum de produits locaux, biologiques et également de notre potager en fonction de la saison. En 2017, cette activité a été principalement assurée par Anaïs dans le cadre de son travail rémunéré.

En 2018, nous avons la volonté de développer fortement cette activité, notamment en établissant une offre plus complète de location et d'animations mais également en faisant plus de communication vers les entreprises et associations.

### En quelques chiffres

- Chiffre d'affaire : 22.876 €
- Charges : 13.394 €



## AGROÉCOLOGIE

### Maraîchage

2017 était la première saison de maraîchage sur le terrain des 3 marronniers. Beaucoup de choses ont donc été réalisées cette année : installation de deux serres et des planches de culture, aménagement d'une serre à semis, plantation de petits fruits, développement des canaux de commercialisation,... Rappelons que cette activité est le projet professionnel de Thomas, sous couveuse d'entreprise depuis mars 2017.

Thomas a bénéficié d'un appui régulier au potager de la part de l'équipe des Jardins d'Arthey ou d'autres bénévoles ponctuels. L'aide obtenue de la part des membres de l'équipe équivaut à environ une personne, un à deux jours par semaine. Deux jeunes de la Plateforme Services

ont également fait leur stage auprès de Thomas pendant 4 mois chacun, à raison de 4 jours par semaine. Plusieurs chantiers de “renfort” ont aussi été organisés pour installer les serres, repiquer massivement certains plants, installer l’irrigation... Au total, on peut donc considérer qu’en moyenne 1,5 ETP a été déployé toute l’année autour de ce projet.



Pour cette première saison, la surface mise en culture a été d’environ 20 ares. Un tracteur est venu avec une fraise et une herse pour le travail du sol en début d’année. Très peu d’outils ont ensuite été achetés pour le travail du sol et la production :

- 2 grelinettes ;
- Quelques pelles, râpeaux, houes et bêches ;
- Un semoir.

Il est prévu dans le futur d’acheter un motoculteur, mais pour cette première année, la location de cet outil a été privilégiée afin de pouvoir tester différents types et faire mûrir le choix d’achat qui représente un certain budget (+/- 5.000€).

Au niveau des infrastructures, deux serres ont été installées et totalisent une surface d’environ 400m<sup>2</sup>. Elles ont été équipées en juin d’un système d’irrigation goutte-à-gouttes.

Il ne faut pas se le cacher, l’installation sur la prairie dite « des trois marronniers » n’a pas toujours été simple. D’autant plus car, qui dit “première année” dit “on fait un peu tout en même temps”. Citons par exemple l’installation de la nouvelle serre qui a demandé 10 jours complet à 7 personnes pour son montage. Ou encore le système d’irrigation qui a été installé tardivement, l’arrosage s’est donc fait à la main jusqu’au mois de juin. Malgré différents écueils que nous n’allons pas tous citer, le chiffre d’affaire de cette première année (22.000€) est plutôt encourageant ! En effet, *les meilleurs CA d’exploitations semblables, se situent entre 25 et 30.000€ pour 1ETP travaillant 40 heures/semaine.* (extrait : l’étude de l’ULB et du Crabe – *Évaluation de la performance écologique et économique d’un système diversifié de polyculture maraîchage-arboriculture fruitière sur petite surface en Région Wallonne*).

Concernant la biodiversité, plusieurs aménagements ont été réalisés au cours de cette année : bandes fleuries, tas de bois, zones de pierres, nichoirs,... Et ce n’est qu’un début ! Nous souhaitons continuer dans ce sens, pour favoriser l’augmentation de la biodiversité sur le lieu.

*Tous les résultats de nos études sont concordants et lèvent le voile sur une fonction jusqu’ici méconnue des micro-fermes rurales et autres potagers urbains : ces exploitations diversifiées, sur petite surface, contribuent de manière tout à fait unique et significative à l’accueil de la biodiversité. La biodiversité des insectes auxiliaires sur ces sites est en effet supérieure à celle observée sur des exploitations moins diversifiées et de plus grande*

*taille, dans des bandes fleuries adjacentes aux grandes cultures, et elle est équivalente voire supérieure au niveau de biodiversité observé dans des réserves naturelles et d'autres sites semi-naturels situés à proximité, dans le même environnement paysager. Ces résultats, obtenus dans des régions différentes, semblent avoir quelque chose d'universel qui doit nous inviter à réévaluer le rôle des micro-fermes dans la conservation de la biodiversité. (extrait : l'étude de l'ULB et du Crabe – Evaluation de la performance écologique et économique d'un système diversifié de polyculture maraîchage-arboriculture fruitière sur petite surface en Région Wallonne).*

Fin 2016, Jardins d'Arthey étaient Lauréats de l'appel à projet Wallonie#Demain. Le projet présenté par la coopérative s'intitule forêt comestible pour les Fauves de Hesbaye et consiste tout d'abord dans le design d'un espace arboré comestible et d'un abri pour accueillir une race spéciale de poule : la Fauve de Hesbaye.

Nous avons tout d'abord construit un enclos (¼ ha) et un poulailler (15m<sup>2</sup>) afin d'accueillir une cinquantaine de gallinacés. Difficiles à trouver, seules quelques poules de race Fauve de Hesbaye ont pu être installées en septembre. Cette race belge originaire de la zone Gembloux-Namur est une bonne pondeuse et est de nature plutôt sauvage.

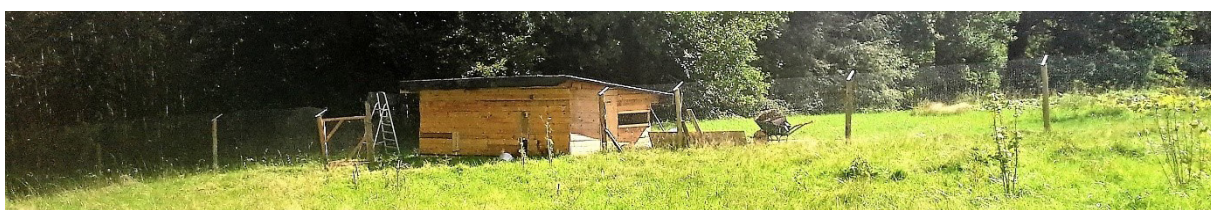
Fin de l'année, nous multiplions les plantations au sein de l'enclos : 10 pommiers d'anciennes variétés, des petits fruits (sureaux, argousiers, groseillers, amelanchier, rosiers,...), des consoudes, des muriers,... L'idée est d'implanter une véritable forêt comestible ! L'année prochaine, nous souhaitons également installer une ruche et une petite mare naturelle.

Ce poulailler remplit plusieurs objectifs :

- Accueillir la biodiversité ;
- Devenir un espace pédagogique pour le travail avec les écoles de la région et les groupes d'enfants en visite à Arthey ;
- Proposer des oeufs de poules heureuses et saines dans les paniers de légumes.

### En quelques chiffres

- Chiffre d'affaire total : 22.500 € (ce montant comprend le chiffre d'affaire qui a été enregistré au niveau de la couveuse d'entreprise qui héberge l'activité de Thomas).
- Charges : 18.607 €
- Don : 5.000€ pour la réalisation de la cabane



## Festival des plantes comestibles

La première édition du festival des plantes fut un réel succès ! Ce festival organisé le week-end du 22 et 23 avril 2017 a accueilli plus de 3.000 visiteurs sur site, réuni une quarantaine d'exposants herboristes et pépiniéristes et organisé des animations en tous genre : ateliers cuisine ou en lien avec le potager, balades nature, conférences, spectacles, animations pour enfants, concerts, ...

Notre souhait est de rendre l'événement le plus accessible possible, tant financièrement qu'au niveau des déplacements sur le site.

Le prix d'entrée a été fixé à 10 euros (8 euros en prévente) afin de couvrir les nombreux frais liés à son organisation. Ces 10€ de participation de chaque visiteur se répartissent approximativement comme suit :

- 4€ servent à payer les très nombreux frais logistiques que supposent un événement de l'ampleur du Festival des Plantes Comestibles (location de chapiteaux et tentes, de véhicules, de toilettes, électricité, aménagements PMR, sons et lumières, etc etc) ;
- 2€ servent à payer les nombreuses animations (concerts, spectacles, animations thématiques, animations familiales, conférences) ;
- 0,50€ servent à nourrir les nombreux bénévoles qui permettent que ce Festival ait lieu dans les meilleures conditions tout au long du week-end ;
- 0,50€ servent à la bonne communication de l'événement ;
- 0,50€ servent à décorer le site du Festival ;
- 0,50€ sont consacrés à des frais administratifs, de fonctionnement et autres frais divers ;
- 2€ retournent à la coopérative Jardins d'Arthey afin de participer au financement d'autres projets moins rentables mais pleins de sens !

Afin que le prix d'entrée ne constitue pas un frein pour les familles, l'accès au Festival est gratuit pour les jeunes de 0 à 15 ans. Par ailleurs, afin de rendre le Festival accessible au plus grand nombre, nous proposons des places directement aux publics plus fragilisés via les CPAS, centres de jours etc.

### En quelques chiffres

- Chiffre d'affaire : 44.772 €
- Charges : 35.953 €



## Animation et formations

Plusieurs animations en rapport avec la vie au potager/jardin ont également été organisées au cours de l'année 2017.

Nous avons ainsi organisé un atelier de construction d'hôtels à insectes avec un groupe de l'asbl Gratte, avons fait des animations pour enfants sur deux jours lors de la fête de l'environnement à Bruxelles et avons animé plusieurs ateliers dans les écoles de La Bruyère de septembre à décembre.

Un réel travail de sensibilisation à destinations des publics participants aux ateliers a donc été réalisé au travers de ces animations.

## COHÉSION SOCIALE

En 2017, plusieurs partenariats ont été entamés avec des associations dans le but de lancer les activités d'intégration sociale. Dans une optique d'insertion socio-professionnelle, nous avons accueillis deux jeunes en 2017 pour des stages respectifs de 3 et 6 mois dans le cadre de leur année citoyenne (Plateforme pour le service citoyen). Ces jeunes se sont principalement impliqués au niveau du potager et ont ainsi expérimenté la réalité du travail de maraîcher : semis, réalisation de planches de culture, récolte et vente des légumes,... Nous avons également collaboré avec l'AMO Passage de Namur avec qui nous avons organisé une dizaine de chantiers participatifs tout au long de l'année.

Nous avons également rencontré les CPAS de La Bruyère et de Namur, dans l'optique de permettre à un groupe d'environ 5 personnes en réinsertion socio-professionnelle d'acquérir des compétences dans la production alimentaire en agroécologie. La formation proposée prendrait place sur toute une saison de production. L'objectif est également de permettre à ces personnes de retrouver un rythme de travail, de s'impliquer dans une équipe et de se sentir valorisés par des tâches manuelles.

Enfin, nous avons accueilli des groupes de personnes en situation de handicap mental léger lors de journées chantiers participatifs. Nous avons notamment organisé des journées découvertes du maraîchage avec l'ASBL Gratte de Louvain-la-Neuve.

À l'avenir, nous souhaitons que Jardins d'Arthey devienne un lieu d'accueil et de formation. Nous voulons rendre les activités d'insertion plus régulières, ce qui nécessite des moyens financiers pour assurer un encadrement spécifique.



# 03. RÉSULTATS FINANCIERS

Nous clôturons 2017 en enregistrant un total des produits de 119.639€ et un total des charges de 112.666€. La marge dégagée avant amortissement des investissements est donc de 6.974€. Le montant correspondant aux amortissements s'élevant à 10.665€, le résultat final est donc de -3.691€. Ce qui est donc nettement supérieur au résultat budgétisé (-29.212€).

Ce résultat globalement plus positif que prévu s'explique principalement par des marges réalisées supérieures aux marges prévues pour les activités d'accueil de groupes en mise au vert, le Festival des Plantes Comestibles ainsi que le maraîchage. Pour chacune de ces activités, nous avons en effet été bien prudents concernant les charges que nous pensions générer proportionnellement aux recettes réalisées. Le don inattendu de 5.000€ pour la construction de la cabane contribue également à l'augmentation du résultat final.

Néanmoins, ces chiffres sont le résultat d'un certain nombre d'heures de travail bénévole qu'il est important de prendre en considération dans cette analyse. Alors que certaines de ces heures sont bien de l'ordre du bénévolat "classique" telles que l'aide reçue au potager par les stagiaires et autres personnes désirant se former aux pratiques de maraîchage ou le travail dédié à l'organisation du Festival ; d'autres tâches et responsabilités rentrent moins facilement dans le cadre d'un travail non-rémunéré. Nous pensons entre autres au temps passé à accueillir les hôtes en chambres d'hôtes le weekend ou aux tâches de coordination du projet global qui sont davantage contraignantes en termes de temps et d'énergie. D'où l'importance de cette réflexion débutée en 2017 autour du Business modèle et de la manière d'arriver à professionnaliser ces activités dans le futur.



# 04.

## CONCLUSION

Si 2016 fut l'année du lancement et du passage du stade de projet à la réalité de la Coopérative, l'année 2017 a encore été pleine d'expérimentations : notamment, la première saison de maraîchage, le Festival des Plantes Comestibles, les team-buildings, les brunchs et enfin les premiers accueils et activités d'insertion sociale et socio-professionnelle.

Sans nier les difficultés et les tensions, l'énergie investie a à chaque fois porté ses fruits : des mangeurs ravis, des visiteurs séduits, des groupes qui veulent revenir, des papilles stimulées et des stagiaires qui repartent vers leur vie plus construits et mieux intégrés et intégrables dans la société.

C'est la magie des Jardins d'Arthey, le lieu d'abord, l'équipe ensuite qui met tout son cœur et son intelligence pour que chacune des activités puisse mûrir et éclore de la meilleure manière, dans un mélange d'audace et de volonté d'aller de l'avant avec une réflexion et une attention aux détails.

Comme analysé déjà ensemble à l'Assemblée Générale de juin 2017, le grand défi est que cette énergie doit pouvoir durer dans le temps ; la motivation des porteuses de projet – les garantes – et des coopérateurs impliqués ne suffira pas à long terme, il est essentiel que d'autres énergies ancrées dans le quotidien d'une activité rémunératrice porteuse de sens y participent et puissent s'y épanouir.

Le gros chantier de réflexion du second semestre 2017 a permis de clarifier les bases et les modalités selon laquelle d'autres professionnels pourraient s'engager dans la coopérative. C'est le défi pour 2018 de transformer ces réflexions en appels à projets et ce jusqu'à l'intégration des nouveaux « porteurs de projet- entrepreneurs », en gardant l'âme et la « touche » qui a jusqu'ici si bien réussi à l'ensemble de la Coopérative.

